

Devoir : Contrôle de Gestion

Durée : 1h 30

Classes : L3 MIN & LT

Nb de pages : 3

Janvier 2023

Documents non autorisés

Calculatrices autorisées

Enseignant : Y. Abassi

EXERCICE N°1 (7 Points) :

A partir des budgets de l'année N+1 de l'entreprise KFT, on a extrait les données semestrielles suivantes :

Mois	J	F	M	A	M	J
Chiffres d'affaires (HT)	60000	54000	50000	66000	58000	48000
Salaires	9000	6000	6000	4000	6000	10000
Achat d'une matière première X (TTC)	17850	11900	11424	16660	10710	11900
Charges sociales	1800	1200	1200	800	1200	2000
Services extérieurs (TTC)	678	678	339	339	452	565
TVA à payer	8472	8282	7637	2241	9258	7155

On dispose en outre des renseignements suivants :

- 1) 50% des règlements fournisseurs de la matière premières X s'effectuent au comptant, 30% par crédits de 30jours et 20% par traite de 60 jours.
- 2) Au 31/12/N :
 - le compte « Fournisseurs achats de biens ou de prestations de services » est créditeur de 6426 DT au titre des sommes dues sur les achats de la matière premières X du mois de décembre de l'année N qui ne sont pas non matérialisées par des traites.
 - le compte « Fournisseurs d'exploitation effets à payer » est créditeur de 8330 DT au titre des sommes dues sur les achats de la matière premières X du mois de novembre et de décembre de l'année N qui sont matérialisées par des traites.
- 3) La paie est réglée en fin de mois, et les charges sociales du chaque trimestre au premier mois de trimestre suivant. Au 31/12/N le compte CNSS charges sociales à payer est créditeur de 4500 DT.
- 4) Les services extérieurs sont réglés au comptant.

- 5) Un matériel facturé à 40000 DT HT (TVA 19%) sera acquis et payé au cours du mois d'avril N+1.
- 6) Des dividendes de 9600 DT seront payés au cours de mois de Juin N+1.
- 7) Au 31/12/N le compte état TVA à payer est créditeur de 7250 DT et le compte état impôt à liquider est créditeur de 5600 DT. Ce montant sera réglé au cours de mois de mars N+1, on prévoit en outre le paiement d'un acompte provisionnel de 4800 DT au cours de mois de juin N+1
- 8) L'entreprise a contracté un emprunt dont le tableau d'amortissement est :

Echéances	Capital restant dû en début de période	Intérêts	Amortissements	Annuités
1/5/N-2	50000	6000	10000	16000
1/5/N-1	40000	4800	10000	14800
1/5/N	30000	3600	10000	13600
1/5/N+1	20000	2400	10000	12400
1/5/N+2	10000	1200	10000	11200

T.A.F :

Etablir le budget des décaissements pour le premier semestre N+1.

EXERCICE N°2 (7 Points) :

La société SOGEX fabricante de détergent a établi les prévisions suivantes de ses consommations d'une matière M en KG :

MOIS	J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D	Total
Consommation en tonnes	100	300	300	200	600	200	300	550	500	330	240	220	3840

Le **délai de livraison** est de **15 jours**. Les charges liées aux stocks se répartissent comme suit :

- Frais administratifs **40 DT** / commande.
- Frais de transport **80 DT** / commande.
- Frais financiers **12%** de la valeur des stocks.
- Frais de stockage physique **8 %** de la valeur des stocks.
- Frais d'assurance **5%** de la valeur des stocks.

Le prix unitaire de la matière est de **16 DT**, le **stock de sécurité** est de **15 jours** de consommation avenir. Le **stock initial** est de **200 unités**.

- 1) Etablir le programmes des commandes selon la méthode Q. (4 points)
- 2) Quels sont les avantages et les inconvénients de cette méthode ? (3 points)

EXERCICE N°3 (6 Points) :

L'entreprise TUNIPIPE est spécialisée dans la fabrication de câbles pour automobiles. Sa gamme comporte deux articles A et B fabriquées à partir d'une matière première M. dans un atelier C dont les charges sont totalement indirects et l'unité d'œuvre est l'heure-machine. Les fiches de coût standard de ces articles se présentent comme suit :

Eléments	A	B
Matières premières M	2 Kg à 1.5 DT = 3 DT	1.5 Kg à 1.5 DT = 2.25 DT
Main d'œuvre direct	0.4 H à 10DT/ heure= 4DT	0.5 H à 10 DT/ heure= 5 DT
Charge indirect atelier C	0.25 H à 8DT/heure-machine = 2 DT	0.2 H à 8DT/ heure-machine = 1.6 DT
Cout de production standard	9 DT	8.85 DT

Pour une activité normale mensuelle de 50000 A et 50000 B les charges indirectes se répartissent comme suit :

Eléments	Budget de Base
Charges fixes	67 500
Charges variables	112 500
Total	180 000
Unités d'œuvre	Heures-machines
Nombre d'unités d'œuvre	22500
Cout de l'unité d'œuvre	8

Pour le mois de Mars, les coûts **réels** de production pour des quantités produites de **52 000 A** et **48 000 B** s'analyse comme suit :

Charges directes :

Matières premières M : 170 000 Kg à 1,6 DT = 272 000 DT

MOD : 50000 H à 9.8 = 490 000 DT

Charges indirectes :

Centre C : **23000 heures-machines** à 175 000 DT

Coût de production total : 937 000 DT

- 1- Calculer le **temps Préétabli** de MOD et la **quantité consommée préétablie** de la matière première M. **(1.5 Point)**
- 2- Calculer et décomposer **les écarts sur la consommation de matières, la MOD et les charges indirectes.** **(4.5 Points)**